
ESPAÑA Y RUSIA: COOPERACION Y MODERNIZACION

Víctor Seménov
Ph.D. (Economía), ILA
v.semenov@ilaran.ru

INVERSIONES ESPAÑOLAS EN EL PROCESO DE MODERNIZACION ECONOMICA EN RUSIA

Resumen: El autor del artículo presenta un panorama de facilidades que otorga el gobierno ruso para las inversiones en la esfera de modernización e innovaciones tecnológicas proclamadas como el rumbo estratégico de la política económica del país. Bajo este aspecto se examinan las oportunidades que se abren para los inversionistas españoles y, en particular, para las empresas de este país que ya están operando en el mercado ruso.

Palabras clave: Rusia, España, modernización, innovaciones, nuevas tecnologías, inversores españoles, ramas de economía, preferencias fiscales, fondos de inversión.

Abstract: The author of the article presents a panorama of facility that the Russian government grants for the investments in the sphere of modernization and technological innovations proclaimed as the strategic course of the economic policy of the country. Under this aspect there are examined the opportunities that are opened for the Spanish investors and, in particular, for the companies of this country that are already operating on the Russian market.

Key words: Russia, Spain, modernization, innovations, new technologies, Spanish investors, branches of economy, fiscal preferences, investment funds.

Introducción

La actual crisis económica mundial ha revelado los problemas estructurales de la economía rusa y ha acentuado la urgencia de su reestructuración vía modernización y desarrollo de las innovaciones. Esta tarea, planteada por el presidente de Rusia Dmitry Medvédev, ha

adquirido un carácter estratégico apuntado a elevar la competitividad de la producción y diversificar la exportación a fin de disminuir la dependencia de la economía nacional de los ingresos provenientes de la venta del petróleo y el gas. Por lo tanto el Estado juega un papel clave en los esfuerzos dirigidos para lograr estos objetivos estratégicos determinando los parámetros principales del proceso de innovaciones, invirtiendo grandes recursos públicos y estimulando las inversiones privadas tanto nacionales como extranjeras. Todo eso crea nuevas y amplias oportunidades para los inversionistas de otros países, y en particular para los de España, donde otrora persistía una cautela tradicional e inseguridad en lo referente al mercado ruso.

Nueva política económica de Rusia

Los importantes instrumentos del apoyo de los inversionistas extranjeros que aportan nuevas tecnologías, necesarias para realizar proyectos en Rusia serán las preferencias fiscales y fondos de inversión. En particular, para atraer a los inversores estratégicos extranjeros se propone crear los fondos de las inversiones extranjeras directas con la participación del *Vneshekonombank (VEB)*, *Rosnano* y otras corporaciones estatales. Por ejemplo, *VEB* tiene experiencia de participar en los fondos de inversión y podría aportar los recursos en tales esferas, como la infraestructura, alta tecnología, la eficiencia energética y el desarrollo de las pequeñas y medianas empresas. *Rosnano* va a crear 6-7 fondos con las empresas administradoras que pertenecen a los países con alto nivel del desarrollo de las nanotecnologías. Junto con la empresa administradora *Rosnanocapital* esta corporación impondrá en estos fondos alrededor de US\$1,5 mil millones¹.

Como iniciadores de la creación de tales fondos de inversión pueden intervenir unas empresas administradoras, un inversor privado o una empresa interesada en las inversiones. Algunos de estos fondos serán registrados fuera de Rusia. Los dirigentes de la corporación *Rosnano* consideran que la jurisdicción extranjera permite atraer las inversiones internacionales y abre el acceso a las tecnologías extranjeras, *know-how* y el peritaje internacional, mientras que el registro de los fondos en Rusia crearía las dificultades adicionales para los inversores extranjeros debido a la imperfección de la legislación rusa.

El gobierno de Rusia ha comenzado a crear los centros de innovación. Son los territorios especialmente asignados, en los que se

crean las condiciones especiales para las investigaciones y elaboraciones. El 31 de mayo de 2010 el presidente de Rusia presentó en la Duma Estatal (Parlamento) el proyecto de la ley federal *Sobre el centro de innovación de Skólkovo*, que fue aprobado y refrendado el 30 de septiembre de 2010¹. La actividad del centro se desarrollará en cinco direcciones, anunciadas en 2009 por el presidente ruso como prioritarias en el proceso de modernización e introducción de las innovaciones. Estas son:

- eficiencia energética y el ahorro de energía, incluyendo la elaboración de las tecnologías de innovación energéticas;
- tecnologías nucleares;
- tecnologías espaciales;
- tecnologías médicas en esfera de la elaboración de equipos y preparados medicinales;
- tecnologías estratégicas de información y el software.

Las personas jurídicas que participan en los proyectos de innovación tienen el derecho al uso privilegiado de la infraestructura del centro así como para atraer a los especialistas extranjeros y aplicar el orden simplificado de la gestión de la contabilidad.

Para las personas jurídicas y empresarios individuales que se ocupan de la investigación en el centro, se prevé la compensación de los gastos por los derechos aduaneros y del impuesto al valor agregado (IVA) ocasionados por la importación de artículos, necesarios para las investigaciones.

A las personas físicas y jurídicas y a los empresarios individuales en *Skólkovo* se les conceden también otros tipos de estímulos fiscales. Se liberan durante diez años del pago de impuesto sobre las ganancias y del IVA, si el volumen anual de sus ventas de mercancías y servicios no supera en este período 1 mil millones de rublos. Además la propiedad usada en la actividad de investigación se libera de la carga sobre la propiedad de las organizaciones. La empresa administradora en cuya propiedad se encontrarán las parcelas de tierra y la parte considerable de la propiedad del centro de innovación tampoco la pagará, así como el catastro.

La ley prevé la reducción del pago general obligatorio al fondo de pensiones, así como a los fondos de seguro médico y social del 26%

¹ También fue aprobada la Ley federal *Sobre las enmiendas en ciertas actas legislativas de la Federación de Rusia con motivo de la aprobación de la Ley federal Sobre el centro de innovación de Skólkovo*.

al 14% del salario del personal ocupado en proyectos de investigación².

El presidente ha invitado a utilizar el centro de *Skólkovo* como un modelo para crear otros centros de innovación en Rusia. Al mismo tiempo él ha indicado que la esfera de la modernización y las innovaciones no debe limitarse a las cinco direcciones prioritarias.

Ya podemos mencionar algunos resultados exitosos alcanzados en la fase inicial de la creación del centro de *Skólkovo*. La compañía finlandesa *Nokia* ha decidido participar en el proyecto y quisiera coordinar los proyectos del software y elaborar nuevas tecnologías junto con los socios rusos. Como presidente del consejo ejecutivo del fondo para el desarrollo del centro junto con el empresario ruso Víctor Vekselberg será Krejg Barret, el ex jefe de la corporación *Intel*. El puesto del presidente del consejo científico junto con el científico ruso, el laureado Nóbel Zhorés Alférov lo ocupará el bioquímico norteamericano, también premio Nóbel Roger Kornberg. La compañía estadounidense *Cisco System* ha prometido en el transcurso de 10 años invertir en los proyectos rusos de innovación US\$1 mil millones³. Muchos empresarios rusos también expresaron su apoyo al proyecto de *Skólkovo*. El 15 de octubre de 2010 se efectuó la primera sesión del Consejo científico del Fondo de desarrollo donde participaron 24 científicos rusos y extranjeros. El presidente del Consejo ejecutivo del proyecto Víctor Vekselberg anunció que el Estado de Rusia está dispuesto a conceder 85 mil millones de rublos (US\$2,8 mil millones) para apoyar la realización del proyecto durante los tres primeros años⁴.

Empresas españolas en Rusia: actualidad y perspectivas

Primero vamos a estudiar el potencial de algunas empresas españolas ya presentes en el mercado ruso y de las que han manifestado la intención de invertir en este mercado durante el último año.

Una de las direcciones más importantes de la modernización en Rusia y, al mismo tiempo, uno de los sectores, donde los inversores españoles son capaces de aportar una contribución considerable a la modernización y a la introducción de las nuevas tecnologías es la energética. En el mercado ruso están presentes dos grandes empresas energéticas españolas, que son *Iberdrola* y *Repsol*. Como Rusia está interesada en la elaboración de las fuentes alternativas de la energía pueden ser solicitadas la experiencia y tecnología

acumuladas en esta esfera por la compañía Iberdrola que es el mayor productor mundial de la energía renovable. La compañía *Iberdrola Renovables* junto con la *SAVetroen-Sur* de Rusia está construyendo en la región de Krasnodar una serie de centrales eólicas energéticas por el coste total de 1,6 mil millones de euros. En el marco de este proyecto en la ciudad de Gelendzhik será construida una central con unos 50 MW de potencia, donde se invertirán 150 millones de euros.

Un proyecto análogo de 1 mil de MW está materializando *Iberdrola* junto con el mismo socio en la ciudad de Anapa. Otras centrales serán construidas en las ciudades de Temruk, Novorossiysk, Tuapsé y Sochi.

La región de Krasnodar experimenta hoy día un serio déficit de la energía eléctrica, pues la misma produce sólo el 40% de la energía, que se consume. Pero conforme a la estrategia del desarrollo de la región la situación debe cambiarse en tres años – el 60% de la energía producirá la región y el 40% será suministrado desde afuera. Los inversores van a acabar la construcción en 2011 y compensarán los costos del proyecto durante 7-8 años⁵.

Iberdrola también demuestra interés hacia los proyectos rusos en otras ramas de la energética. La compañía está entablando negociaciones con las empresas locales ofreciendo los servicios de ingeniería y de construcción para la central nuclear de Kaliningrado⁶. Además, el 3 de marzo de 2009 *Iberdrola* firmó un acuerdo de cooperación con *Inter RAO* de Rusia el que prevé un estudio conjunto de las oportunidades de negocio en el sector de la electricidad de la Federación de Rusia, Comunidad de los Estados Independientes, Unión Europea y América Latina. El acuerdo abarca los proyectos de la generación, distribución y venta de la energía eléctrica⁷.

La compañía española *Repsol*, que es una de las diez compañías petroleras más grandes del mundo, desde febrero de 2006 posee en Rusia el 10% de las acciones de la compañía sueca *West Siberian Resources*, que extrae el petróleo en la región de Tomsk y en la República Komi. La empresa demuestra interés en la explotación en Rusia junto con *Gasprom* del yacimiento de gas en Yamal y en la participación en proyectos relacionados con el gas natural líquido. La compañía ha anunciado su intención de construir la fábrica de licuefacción del gas en Yamal con el coste de US\$6 mil millones. En lo sucesivo *Repsol* se propone extender su *business* en Rusia⁸.

A los objetivos de la modernización en Rusia corresponden también los proyectos, que realizan juntos la compañía rusa *Avtocomponent* y la empresa española *Filosa*. Las dos crearon una

empresa conjunta para producir los espejos retrovisores para *Renault*. A la *Filosa* en esta empresa le pertenece el 60% de las acciones. Sin embargo, la sociedad con este productor ha permitido a la compañía rusa obtener el requerido *know-how*. Esto permite posteriormente localizar la producción de los sistemas de freno, los bloques de transmisión y otros componentes. Más tarde *Avtocomponent* ha entrado automáticamente en la lista de los suministradores de *Nissan*, que es socio de *Renault*.

Para las compañías españolas se abren buenas perspectivas en la construcción de barcos en Rusia, inclusive pesqueros, así como de un astillero en la región de Kalinigrado. El titular de la Agencia federal de pesquería de Rusia informó a fines de abril de 2010, que los inversores españoles pueden invertir 100 millones de euros en la creación del astillero para construir barcos de tonelaje medio, que son más solicitados en Rusia. Además se propone que las compañías españolas tomarán parte en construcción de los arrastreros que son requeridos en cantidad de 300 unidades. Se espera que el primer arrastrero se construya en España y después las empresas españolas trasladarían su producción a la región de Kalinigrado e invertirían en este proyecto aproximadamente 100 millones de euros⁹.

Una esfera más para el intercambio tecnológico entre los dos países es el transporte ferrocarril. Durante la visita del presidente D. Medvédev a España en marzo de 2009 fue firmado el acuerdo entre la compañía *Ferrocarriles de Rusia*, la administración de los *Ferrocarriles Españoles* y *Renfe-Operadora*, que tiene el monopolio en el transporte ferroviario de España, sobre el desarrollo de la cooperación en el campo del movimiento de alta velocidad, los sistemas de la dirección y sobre la interacción en la esfera de alta tecnología¹⁰. Se trata, en particular, de cooperación en el campo del transporte ferroviario rápido, incluyendo los sistemas del cambio automático de la anchura del carril y el uso del material rodante moderno. A fines de abril de 2010 concluyeron las pruebas del tren *Talgo* en la red ferroviaria rusa. *Ferrocarriles de Rusia* y la compañía *Talgo* se acordaron estudiar la posibilidad del uso hasta de 10 trenes *Talgo Tren* para vías juntas y los consorcios le permitiría a Rusia entrar en los mercados de la Unión Europea. Promete una buena perspectiva también la cooperación con la compañía española *Ineco S.A.*, que tiene gran experiencia de proyectar los túneles en las complicadas condiciones geológicas montañosas lo que puede ser requerido durante la construcción de las obras en Sochi.

Rusia y España colaboran en esfera de tecnologías espaciales dentro del proyecto internacional de creación del telescopio *WSO-UV* (*World Space Observatory Ultraviolet*), liderado por Agencia espacial rusa *Roscosmos*. Este telescopio va a sustituir en el año 2013 al *Hubble*, convirtiéndose en el único observatorio astronómico para imágenes de alta resolución y espectroscopia ultravioleta de la Tierra durante 10 años. España ha financiado el estudio de uno de los segmentos de la Tierra y los recursos usados con este objetivo constituyen la mayor inversión española en estudios espaciales realizados con Agencia Espacial de Rusia¹¹. Por parte de España el proyecto financian el Ministerio de Industria, Turismo y Comercio y el Ministerio de Ciencia e Innovación.

Se desarrolla la cooperación entre las empresas rusas y españolas en el sector de telecomunicaciones. La operadora rusa de telefonía móvil *MTS* ha unido sus redes a las de *Telefónica*. La *MTS* entrega la administración de su tráfico a la *Telefónica* en España, Gran Bretaña, Alemania y algunos otros países, mientras que la empresa española hace lo mismo con su tráfico en Rusia, Ucrania, Bielorrusia y otros países, al traspasar la administración de este tráfico a la compañía rusa.

La única empresa farmacéutica española que actúa ahora en Rusia es *Centro Farmacéutico Nacional (CFN)*. Cuenta con tres empresas (*Farmlux*, *Cefarma* y *Tedelde*) que distribuyen en Rusia los medicamentos provenientes de España. En 2007 la *CFN* llegó a ser la primera compañía que ha comenzado a suministrar al mercado ruso los emplastos transdermales, los cuales usan la tecnología transdermal para hacer llegar los medios medicinales a la zona de su acción. Otra esfera importante de su actividad en Rusia es el suministro de los preparados oncológicos. Otra grande compañía farmacéutica española *Almiral Prodespharma* en 2009 comenzó a suministrar los medicamentos a Rusia junto con la firma escandinava *Nicomed*.

Además del comercio existen también oportunidades para las inversiones de empresas españolas en la industria farmacéutica de Rusia. Sin embargo, les espera aquí la competencia del lado de las compañías extranjeras ya presentes en el mercado ruso.

Existe un potencial para inversiones españolas en siderurgia de Rusia. La compañía española *Gestamp* tiene dos empresas conjuntas con la firma rusa *Severstal*. La primera, que es *Gestamp-Severstal-Kaluga* instituida en abril del 2010 en la ciudad de Kaluga, produce por medio de estampación los componentes de carrocería para los

automóviles *Volkswagen*. La segunda empresa conjunta (con la línea de producción inicial) fue creada en 2009 en Vsevolozhsk de la región de Leningrado para producir componentes de los automóviles

Cuadro 1

Distribución de inversiones españolas en Rusia por ramas de economía

	Total 1994- 2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	Total 2003-2009	Total 1994-2009	
	Millones de euros	Millones de euros	Millones de euros	Millones de euros	Millones de euros	Millones de euros	Millones de euros	Millones de euros	Millones de euros	Millones de euros	% del total
Total	119,87	1,94	205,41	212,08	99,34	331,88	202,97	174,95	1.228,56	1348,43	100,0
Industria de alimentación	26,33	0,00	0,03	-	-	-	-	-	0,03	26,36	1,96
Industria del tabaco	-	-	191,73	-	-	-	-	-	191,73	191,73	14,22
Industria química	0,01	0,29	0,45	3,45	0,27	0,74	0,02	-	5,21	5,22	0,39
Fabricación de productos de caucho y plásticos	0,12	-	0,10	-	3,50	-	-	-	3,60	3,72	0,27
Fabricación de otros productos minerales no metálicos	49,38	-	9,13	5,26	49,30	60,52	-	26,91	151,11	200,49	14,87
Fabricación de vehículos de motor,	-	-	-	0,03	-	-	0,00	19,17	19,20	19,20	1,42

remolques											
Fabricación de otro material de transporte	0,03	-	2,63	-	-	-	-	-	2,63	2,66	0,20
Comercio mayor e intermedio, excepto vehículos de motor	20,80	1,18	0,66	202,85	13,97	6,67	6,30	7,84	239,46	260,26	19,3
Comercio al por menor, excepto vehículos de motor	0,02	-	-	-	29,17	7,97	0,00	28,94	66,08	66,10	4,90
Servicios financieros y auxiliares, excepto seguros y fondos de pensión	-	-	-	-	-	79,57	13,55	5,20	98,32	98,32	7,29
Otras ramas	23,56	0,47	0,69	0,49	3,14	176,42	183,99	87,32	451,17	474,17	35,18

Fuente: Ministerio de Industria, Turismo y Comercio. DataInvox. Estadísticas de Inversión Española en el Exterior. <http://datainvox.comercio.es>

Ford por medio del estampado y la soldadura. El volumen total de las inversiones en ambos proyectos alcanzará unos 230 millones de euros. Una de las tres empresas extranjeras que controlan aproximadamente 50% del mercado ruso de aceros inoxidables es *Acerinox*. El grupo español de *Acerinox* tiene en San Petersburgo una oficina comercial. Es un líder en tecnología de fundición, laminación y estampado tanto en caliente como en frío de aceros inoxidables especiales inclusive de los aceros Dúplex. Estos aceros combinan una buena resistencia a la corrosión con unas altas características mecánicas. Sólo un número reducido de empresas en el mundo están en condiciones de suministrar este tipo de producción. Su campo de aplicaciones es muy amplio. Antes que nada son energética, plataformas marinas, transporte, industria química, etc. Dichas esferas de aplicación del acero mencionado tendrán un gran desarrollo en los próximos años en Rusia.

De las otras ramas de producción material, objetos de inversión española en Rusia, se puede destacar la producción de electrodomésticos. La empresa *Fagor Electrodomésticos*, el líder español en producción de electrodomésticos de línea blanca, cuenta en Rusia con dos plantas de montaje de cocinas en la ciudad de Kaliningrado, que ensambla 100 mil unidades al año. Ahora la compañía ha apostado por activar el plan de implantación de un segundo centro productivo en Rusia¹². El mercado ruso de electrodomésticos está recuperándose a un ritmo acelerado.

Conclusiones

El análisis realizado demuestra que las empresas privadas y estructuras estatales españolas participan en cierta medida con inversiones y transferencia de la tecnología en todas las direcciones de modernización e introducción de tecnología moderna en Rusia, mencionadas por el presidente Medvédev, así como en otras ramas de la economía rusa, cuyo desarrollo contribuye al aumento del nivel tecnológico del país. Sin embargo, si examinamos la distribución de las inversiones españolas en Rusia por ramas de economía concluimos que en los sectores más prometedores desde el punto de vista de la modernización e implantación de innovaciones ellas son muy pequeñas en comparación con inversiones en muchas otras ramas de su economía (vea el cuadro 1). De las ramas analizadas antes sólo en fabricación de vehículos y de otro material de transporte estas inversiones alcanzaron un volumen suficiente para estar

presentadas en el cuadro. Partiendo del análisis realizado se puede esperar un cambio sensible de la estructura de las inversiones ya en el transcurso de 5 a 10 años.

Se puede suponer que las perspectivas de negocio más prometedoras las tienen empresas españolas en energética, construcción de barcos y el sector de ferrocarriles de Rusia, porque en estas ramas las empresas españolas ocupan posiciones muy fuertes en el mundo y su producción tiene gran demanda en Rusia.

- ¹ www.corp-gov.ru/bd/db.php3?db_5102&base_id=3
- ² www.rg.ru/2010/09/30/solkovo-izmeneniya-doc.html
- ³ www.newsru.com/Новости_экономики/24jun2010/solkovo.html
- ⁴ www.itar-tass.com-txt/level2.html?NewsID=1558901&PageNum=0 17.X.2010
- ⁵ www.home-powerplant.com/2008/09/27/ispanskaya-firma-iberdrola-postroit-v-krasnodarskom-krae 27.IX.2008.
- ⁶ www.greenpeace.org/international/en/news/Blogs/nuclear-reaction 12.VIII.2009.
- ⁷ www.powerpartners.co.uk/PressReleases_1837.htm 3.III.2009.
- ⁸ www.reuters.com/article/idUSL357888920090303 3.III.2009.
- ⁹ www.oficinascomerciales.es/icex/cda/controller/pageOfecomes .04.2010; www.polpred.com/?ns=1&ns_id=220181 28.IV.2010.
- ¹⁰ www.a-log.ru/news/58 5.III.2009.
- ¹¹ www.oficinascomerciales.es/icex/cda/controller/pageOfecomes 17.III.10
- ¹² www.oficinascomerciales.es/icex/cda/controller/pageOfecomes 4.I.10